



BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA
CÔNG TY CỔ PHẦN DU LỊCH ĐỒNG NAI
Năm 2011

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG LẦN 6 NHIỆM KỲ II.

NỘI DUNG :

Phần 1: Công tác Quản trị & điều hành

Phần 2: Kết quả kinh doanh & Phân phối lợi nhuận

Phần 3: Tình hình tài chính

Phần 4: Hiệu quả hoạt động

Phần 5: Tình hình Cổ đông, lao động, Nghĩa vụ NSNN

Phần 6: Nhận xét & Kiến nghị

Ngày 22 tháng 03 năm 2012



Kính thưa ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Năm nay là năm thứ 6 Công ty Cổ phần Du Lịch Đồng Nai đi vào hoạt động sản xuất kinh doanh theo theo Điều lệ và Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông lần 5 thông qua ngày 30/03/2011.

- Căn cứ Điều lệ về tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Du Lịch Đồng Nai
- Căn cứ Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban kiểm soát
- Căn cứ Báo cáo kiểm toán số :41/2012/BC.KTTC-AASC.HCM, Ngày 15/03/2012

Ban kiểm soát báo cáo trước Đại hội, công tác kiểm soát hoạt động sản xuất kinh doanh và thẩm định báo cáo tài chính của Công ty Cổ phần Du Lịch Đồng Nai niên độ 2011 như sau :

Phần 1 : CÔNG TÁC QUẢN TRỊ & ĐIỀU HÀNH

❖ Về Công tác quản trị của HĐQT :

Hội đồng quản trị có 5 thành viên, được được Đại hội đồng cổ đông bầu ra, nhiệm kỳ 5 năm. Trong đó có 2 thành viên tham gia trực tiếp trong Ban lãnh đạo công ty là chủ tịch kiêm giám đốc và phó giám đốc Công ty, Đây là một thuận lợi giúp cho công tác điều hành được sâu sát và nhất quán trong việc triển khai các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT công ty.

Hội đồng quản trị và Ban giám đốc đã tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật trong công tác quản lý hành chính cũng như trong các giao dịch. Các thành viên Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và các cán bộ quản lý đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ công ty và Nghị quyết của ĐHĐCĐ công ty.

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị được triệu tập và tổ chức đúng theo qui định của luật Doanh nghiệp, điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

Trong năm 2011, HĐQT đã tiến hành 4 phiên họp, với các nội dung chính sau:

- Thông qua báo cáo KQKD các quý trong năm 2011 và kế hoạch kinh doanh 2012.
- Triển khai nâng cấp Nhà hàng Sen Vàng và nâng cấp cơ sở vật chất tại một số đơn vị để nâng cao chất lượng hoạt động trong lĩnh vực nhà hàng khách sạn.
- Thống nhất tỷ lệ chia cổ tức năm 2011 là 11%.
- Thông qua chương trình ĐHĐCĐ lần 6 nhiệm kỳ II.

Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị đều được ban hành một cách hợp lệ trên cơ sở biên bản họp Hội đồng quản trị hoặc biên bản lấy ý kiến thành viên Hội đồng quản trị bằng văn bản và đúng với thẩm quyền qui định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ của công ty. Nội dung đều tập trung vào việc triển khai kế hoạch 2011 được ĐHĐCĐ thông qua và được ban hành kịp thời, thực hiện tốt chức năng quản trị của Hội đồng quản trị đồng thời đáp ứng được yêu cầu điều hành kinh doanh của Ban Giám đốc.



Các quyết định của Ban giám đốc đều được ban hành một cách hợp pháp, đúng thẩm quyền và kịp thời.

Hệ thống kiểm soát nội bộ Công ty khá chặt chẽ, hạn chế ở mức thấp nhất rủi ro có thể xảy ra. Thể hiện qua các qui chế, qui định, qui trình.

Các hợp đồng kinh tế quan trọng của Công ty trong năm 2011 đều được giao kết trên cơ sở hợp pháp, đảm bảo quyền lợi của công ty và Nhà đầu tư.

Phần 2 : KẾT QUẢ KINH DOANH & PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN

1. Kết quả và hiệu quả kinh doanh (đơn vị tính Triệu đồng)

❖ So với Kế hoạch 2011:

Chỉ tiêu	Năm nay	%	Kế hoạch	%	2011/KH2011
Doanh thu	142,445.92	100%	132,000	100%	107.91%
Lợi nhuận trước thuế	12,018.65	8.42%	9,600	7.27%	125.19%
NSNN	9,682.43		7,570		127.91%
ROE	17.09%		13.65%		3.44%

☛ **Nhận xét:** Doanh thu đạt 142,45 Tỷ vượt kế hoạch 7,91%; lợi nhuận trước thuế 12,02 tỷ vượt kế hoạch 25,19%; Nộp NSNN 9,68 tỷ vượt KH 27,91%; Tỷ suất lợi nhuận (ROE) 17,09% tăng 3,44% so KH.

❖ So với năm trước

Chỉ tiêu	Năm nay	%	Năm trước	%	Tăng/ giảm		% cơ cấu
					Mức	%	
Doanh thu	142,445.92	100%	113,502.36	100%	28,943.56	25.50%	
Chi phí bằng tiền	106,670.41	74.88%	84,268.85	74.24%	22,401.56	26.58%	0.64%
Lãi vay	55.79	0.04%	108.12	0.10%	-52.33	-48.40%	-0.06%
Lương	18,398.60	12.92%	15,201.12	13.39%	3,197.48	21.03%	-0.47%
Khấu hao	5,302.46	3.72%	3,877.70	3.42%	1,424.76	36.74%	0.30%
LN trước thuế	12,018.65	8.44%	10,046.59	8.85%	1,972.06	19.63%	-0.41%
Thuế TNDN	3,033.92	2.13%	1,543.06	1.36%	1,490.86	96.62%	0.77%
LN sau thuế	8,984.73	6.31%	8,503.53	7.49%	481.20	5.66%	-1.18%

☛ **Nhận xét:** Doanh thu tăng 28,94 tỷ tương đương 25,5% so với năm trước, lợi nhuận trước thuế tăng 1,97 tỷ tương đương 19,63%.

Chỉ tiêu	Năm nay	Năm trước	Tăng/ giảm	
			Mức	%
Vốn chủ sở hữu	72,488.22	70,307.93	2,180.29	3.10%
ROE	17.09%	14.84%		2.25%

☛ **Nhận xét:** Tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu năm nay 17,09% tăng 2,25 % so với năm trước và vốn chủ sở hữu tăng trưởng 3,1%.



❖ **Cơ cấu doanh thu**

Chỉ tiêu	Năm nay		Năm trước		Tăng/giảm	
	Trở	%	Trở	%	Trở	%
Hoạt động chính	140,574.12	98.69%	109,200.03	96.21%	31,374.09	28.73%
Hoạt động đầu tư	1,201.26	0.84%	2,329.41	2.05%	-1,128.15	-48.43%
Hoạt động khác	670.54	0.47%	1,972.92	1.74%	-1,302.38	-66.01%
Tổng	142,445.92	100.00%	113,502.36	100.00%	28,943.56	25.50%

☛ **Nhận xét:** Doanh thu tăng 28,94 tỷ tương ứng 25,5%, trong đó doanh thu hoạt động sản xuất kinh doanh chính tăng 31,37 tỷ tương đương 28,73%, do Nhà hàng Sen Vàng đã đi vào hoạt động đồng thời doanh thu của Cửa hàng kinh doanh tổng hợp, văn phòng công ty và Khách sạn Đồng Nai đều tăng.

❖ **Cơ cấu lợi nhuận**

Chỉ tiêu	Năm nay		Năm trước		Tăng/giảm	
	Trở	%	Trở	%	Trở	%
Hoạt động SXKD	10,221.27	85.05%	5,918.21	58.91%	4,303.07	72.71%
Hoạt động tài chính	1,136.33	9.45%	2,281.33	22.71%	-1,144.99	-50.19%
Hoạt động khác	661.05	5.50%	1,847.06	18.38%	-1,186.01	-64.21%
Tổng	12,018.65	100.00%	10,046.59	100.00%	1,972.07	19.63%

☛ **Nhận xét:** Lợi nhuận trước thuế tăng 1,97 tỷ, tương ứng 19,63%. Chủ yếu là do lợi nhuận từ hoạt động SXKD tăng 4,30 tỷ tương ứng tăng 72,71% (do lợi nhuận của Nhà hàng Sen Vàng và hiệu quả của khách sạn Đồng Nai), lợi nhuận hoạt động đầu tư tài chính 1,13 tỷ giảm 1,14 tỷ tương ứng giảm 50,19% do dòng tiền ngắn hạn đã đi vào đầu tư TSCĐ; Thu nhập khác giảm 1,18 tỷ tương ứng 64,21%.

❖ **Tăng trưởng doanh thu phân theo đơn vị**

Đơn vị	Năm nay		Năm trước		Tăng/giảm	
	Trở	%	Trở	%	Trở	%
Cửa hàng kinh doanh tổng hợp	52,487.60	36.85%	43,282.46	38.13%	9,205.14	21.27%
Khách sạn Đồng Nai	38,065.03	26.72%	33,446.87	29.47%	4,618.16	13.81%
Khách sạn Hòa Bình	20,748.14	14.57%	19,700.49	17.36%	1,047.65	5.32%
Nhà hàng Sen Vàng	12,947.73	9.09%			12,947.73	
Trung tâm dịch vụ lữ hành	8,586.81	6.03%	6,701.96	5.90%	1,884.85	28.12%
VP. Công ty	3,913.73	2.75%	4,868.87	4.29%	-955.14	-19.62%
Nhà hàng Đồng Nai	3,828.29	2.69%	3,674.29	3.24%	154.00	4.19%
Khu du lịch Đồng trường	1,868.59	1.31%	1,827.43	1.61%	41.16	2.25%
Tổng	142,445.92	100.00%	113,502.36	100%	28,943.56	25.50%

☛ **Nhận xét:** Tổng doanh thu năm nay tăng trưởng 25,5% so với cùng kỳ năm trước.

Các đơn vị có Doanh thu tăng trưởng mạnh nhất:

- + Cửa hàng kinh doanh tổng hợp tăng 9,21 tỷ tương đương 21,27%;
- + Khách sạn Đồng Nai tăng 4,62 tỷ tương đương 13.81%;
- + Nhà hàng Sen vàng mới đi vào hoạt động góp phần tăng doanh thu 12,94 tỷ.



Cơ cấu và biến động cơ cấu Doanh thu phân theo đơn vị

✓ **Cơ cấu doanh thu:**

Đơn vị	Cơ cấu doanh thu		
	Năm nay	Năm trước	Tăng/ giảm
Cửa hàng kinh doanh tổng hợp	36.85%	38.13%	-1.29%
Khách sạn Đồng Nai	26.72%	29.47%	-2.75%
Khách sạn Hòa Bình	14.57%	17.36%	-2.79%
Nhà hàng Sen Vàng	9.09%		9.09%
Trung tâm lễ hành	6.03%	5.90%	0.12%
VP. Công ty	2.75%	4.29%	-1.54%
Nhà hàng Đồng Nai	2.69%	3.24%	-0.55%
Khu du lịch Đồng trường	1.31%	1.61%	-0.30%
Tổng	100.00%	100.00%	0.00%

☛ **Nhận xét:** Cơ cấu Doanh thu trong tổng doanh thu năm 2011, doanh thu tại Cửa hàng kinh doanh chiếm tỉ trọng cao nhất 36,85%, kể đến là doanh thu khách sạn Đồng Nai 26,72% và khách sạn Hòa Bình 14,57%.

2. Phân phối lợi nhuận sau thuế

Chỉ tiêu	Năm nay	%	Năm trước	%	Tăng	
					Mức	%
Lợi nhuận sau thuế	8,984.73	100%	8,503.53	100%	481.20	5.66%
Quỹ dự phòng tài chính	449.24	5%	347.33	5%	101.91	29.34%
Quỹ đầu tư phát triển	449.24	5%	1,320.04	5%	-870.80	-65.97%
-Trích theo điều lệ	449.24	5%	347.33	5%	101.91	29.34%
-Thuế TNDN ưu đãi			894.86		-894.86	-100%
Quỹ khen thưởng, phúc lợi	898.47	10%	694.65	10%	203.82	29.34%
Thưởng Ban điều hành	370		150		220.00	146.67%
Chia cổ tức	5,535.97	11%	5,032.70	10%	503.27	10.00%
Lợi nhuận năm trước giữ lại	2,234.68		1198.02		1,036.66	86.53%
Lợi nhuận giữ lại lũy kế	3,516.50		2,234.68		1,281.82	57.36%

☛ **Nhận xét:** Việc trích lập các quỹ năm 2011, theo đề nghị của HĐQT Công ty phù hợp với nghị quyết ĐHCĐ và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

Phần 3: -Tình hình tài chính

1. Cấu trúc và biến động nguồn vốn

Chỉ tiêu	31-12-2011	%	31-12-2010	%	Tăng/ giảm	
					Mức	%
Vốn chủ sở hữu	72,488.22	74.28%	70,307.93	77.99%	2,180.29	3.10%
Vay	109.38	0.11%	546.88	0.61%	-437.50	80.00%
Nợ	24,996.06	25.61%	19,298.69	21.41%	5,697.37	29.52%
Tổng	97,593.66	100%	90,153.50	100%	7,440.16	8.25%

• Tổng nguồn vốn đến 31-12-2011 là 97,59 tỷ tăng 7,44 tỷ tương đương 8,25%, chủ yếu do Vốn chủ sở hữu và nợ chiếm dụng tăng.



- Cơ cấu nguồn vốn: Vốn chủ sở hữu chiếm 74.28%, Nợ chiếm dụng 25.61% và Vốn vay chiếm 0.11%.
 - Toàn bộ nguồn vốn trên tài trợ cho các hoạt động :
 - Hoạt động SXKD 84,79 tỷ (86,89%)
 - Hoạt động đầu tư 12,79 tỷ (13,11%)
- ☞ **Nhận xét:** Nguồn vốn tài trợ cho các hoạt động chủ yếu là vốn chủ sở hữu, vốn chiếm dụng khá lớn.

2. Cấu trúc và biến động tài sản

Chỉ tiêu	Năm nay	%	Năm trước	%	Tăng/ giảm	
					Mức	%
Ngắn hạn	21,476.39	22.01%	29,038.61	32.21%	-7,562.22	-26.04%
- tương đương tiền	15,255.45	15.63%	20,922.00	23.21%	-5,666.55	-27.08%
- Đầu tư ngắn hạn		0.00%	1,893.20	2.10%	-1,893.20	-100.00%
- Phải thu	2,984.30	3.06%	3,595.45	3.99%	-611.15	-17.00%
- Hàng tồn kho	3,236.64	3.32%	2,627.96	2.91%	608.68	23.16%
Dài hạn	76,117.28	77.99%	61,114.89	67.79%	15,002.39	24.55%
-TSCĐ thuần	67,896.21	69.57%	53,642.69	59.50%	14,253.52	26.57%
-Đầu tư tài chính	3,596.45	3.69%	3,596.45	3.99%	0.00	0.00%
-Khác	4,624.62	4.74%	3,875.75	4.30%	748.87	19.32%
Tổng	97,593.67	100%	90,153.50	100%	7,440.17	8.25%

Tổng tài sản cuối năm tăng 7,44 tỷ tương đương 8,25 %.

Trong đó: tài sản dài hạn chiếm 78%, chủ yếu là TSCĐ thuần.

Cơ cấu tài sản chuyển dịch tăng tài sản dài hạn từ 67,79 % lên 78 %, do đầu tư Nhà hàng Sen Vàng.

❖ Tình hình Công nợ

Tổng nợ phải thu khách hàng 1,54 tỷ giảm 42,47% so đầu năm.

Nợ phải trả 3,27 tăng 56,79%

☞ Đơn vị quản lý nợ rất tốt.

❖ Hàng tồn kho

Chỉ tiêu	Năm nay	%	Năm trước	%	Tăng/ giảm	
					Mức	%
Nguyên liệu	451.68	13.96%	307.09	11.69%	144.58	47.08%
Công cụ	992.52	30.67%	384.99	14.65%	607.53	157.80%
Hàng hóa	1,792.44	55.38%	1,935.88	73.66%	-143.44	-7.41%
Tổng	3,236.64	100%	2,627.96	100%	608.67	23.16%

Hàng tồn kho 3,24 tỷ trong đó chủ yếu là hàng hóa 1,79 tỷ, dự trữ năm nay tăng 23,16% so với năm trước.

☞ **Không có hàng tồn đọng kém mất phẩm chất.**

❖ Tình hình sử dụng tài sản cố định & so sánh Năm trước



Chỉ tiêu	Năm nay	Năm trước	Tăng / giảm	
			Mức	%
TSCĐ thuần	67,896.21	53,642.69	14,253.52	26.57%
Nguyên giá	100,776.37	75,871.42	24,904.95	32.83%
<i>Tăng</i>	25,108.50	7,788.06	17,320.44	222.40%
<i>Giảm</i>	93.55	2,182.92	-2,089.37	-95.71%
XDCB dở dang	3,495.59	9,578.85	-6,083.26	-63.51%
Khấu hao	5,302.46	3,877.70	1,424.76	36.74%
Tỉ lệ khấu hao b/q	6.00%	5.30%		0.71%

👉 Nhận xét:

1. Việc tính và phân bổ khấu hao tài sản cố định phù hợp với Quy định hiện hành của Bộ tài chính, về chế độ quản lý, sử dụng và trích khấu hao tài sản cố định.

2. Khấu hao năm nay tăng 1,42 tỷ so với năm trước tương đương 36,74%, tỉ lệ khấu hao B/Q năm nay 6% tăng 0,71% so với năm trước.

Phần 5: -Tình hình đầu tư

- Đầu tư đã hình thành tài sản cố định: 25,11 tỷ.

Trong đó :

- ✓ Nhà cửa kho tàng 17,85 tỷ
- ✓ Máy móc thiết bị 7,14 tỷ
- ✓ Tài sản khác 119 trđ

- Đầu tư xây dựng cơ bản dở dang 3,5 tỷ

Trong đó:

- ✓ Dự án khách sạn Hòa Bình 3,06 tỷ
- ✓ Dự án nhà hàng- Khách sạn Nhơn Trạch 111 trđ
- ✓ Dự án khác 318 trđ

- Đầu tư tài chính ngắn hạn 9,2 tỷ

(Tiền tạm thời nhàn rỗi gửi có kỳ hạn)

- Đầu tư tài chính dài hạn 3,6 tỷ

Trong đó :

- ✓ Góp vốn 36,87% Cty CP khách sạn Vĩnh An 1,69 tỷ
- ✓ Góp vốn 16% Cty TNHH thực phẩm rạng Đông 200 tr(20.000 CP)
- ✓ Mua cổ phần Cty CP TM Sabeco miền đông 126,25 tr (12.625 CP)
- ✓ Mua cổ phần Công ty CP SX TM-DV Đồng Nai 1,57 tỷ(150.000 CP)

👉 Về thủ tục và trình tự đầu tư xây dựng cơ bản, mua sắm máy móc thiết bị, công ty đã thực hiện về cơ bản đúng theo qui định hiện hành.

Phần 6:TÌNH HÌNH CỔ ĐÔNG, LAO ĐỘNG, NGHĨA VỤ NSNN, QUẢN LÝ SỬ DỤNG ĐẤT.



1. Tình hình Cổ đông

- Cổ đông Nhà nước :
Tổng công ty Công nghiệp Thực phẩm nắm giữ 3.280.000 Cp chiếm 65,17%
- Cổ đông bên ngoài: nắm giữ 1.752.700 CP chiếm 34,83%
Trong đó:
 - Ngân hàng TM CP Sài Gòn Thương Tín nắm giữ 658.550 CP chiếm 13,09%.
 - Cty CP Mai Linh nắm giữ 430.000 CP chiếm 8,54%
 - Cty TNHH MTV Tín Nghĩa nắm giữ 178.750 cp chiếm 3,55%
 - Cổ đông khác nắm giữ 485.400 CP chiếm 9,65%.

2. Tình hình sử dụng lao động

- Tổng số lao động cuối năm là 343 người, tăng 17 lao động so với đầu năm.
- Tổng quỹ tiền lương thực hiện năm nay là 18.398,60 Tr tăng 28,35%.
- Thu nhập bình quân người lao động là 5tr/tháng/người. Tăng 25%

3. Nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước

- Tổng số phát sinh phải nộp NSNN là :9.682,43 tr tăng 87,36 % so với năm trước, vượt 27,91% so với kế hoạch.

4.Quản lý & sử dụng đất đai

Tổng diện tích đất Công ty đang quản lý & sử dụng : 274.940 m² (trong đó: 300 m² không tính khấu hao).

- Trụ sở văn phòng : 2.430 m²
- Khách sạn Hòa Bình : 1.806,3 m²
- Khách sạn Đồng Nai : 6.410,3 m²
- Nhà hàng Đồng Nai : 719,9 m²
- Đồng Trường : 255.013,6 m²
- Nhà hàng Sen Vàng : 2.883,7 m²
- Trung tâm dịch vụ lữ hành : 176,3 m²
- Nhon Trạch : 5.200 m²

Tổng diện tích đất thuê 50 năm, Tiền thuê đất đã nộp trong năm là 111,06 tr

Phần 7 : NHẬN XÉT & KIẾN NGHỊ

1. Tình hình tài chính, Kết quả & Hiệu quả hoạt động

- Tình hình tài chính của Công ty tốt, cơ cấu tài chính năm nay biến động nhiều so với năm trước chuyển dịch theo chiều hướng tăng đầu tư tài sản cố định.
- Nợ chiếm dụng ngày càng tăng. Công ty quản lý vốn rất tốt
- Đơn vị hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch được giao, Kết quả và Hiệu quả hoạt động đều tăng so với năm trước.
- Tuy nhiên nên củng cố và nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh giữa các đơn vị hơn nữa để cân bằng hiệu quả hoạt động giữa các đơn vị.



2. Tính tuân thủ

- Công ty chấp hành đầy đủ và nghiêm túc quy định của pháp luật, Ủy ban chứng khoán Nhà nước về công bố thông tin đối với công ty cổ phần đại chúng.
- Tất cả các hoạt động của Công ty đều phù hợp với giấy đăng ký kinh doanh, Điều lệ công ty và tuân thủ các quy định của pháp luật Việt Nam. Công ty chấp hành tốt các quy định, tiêu chuẩn an toàn vệ sinh môi trường; thực hiện đầy đủ nghĩa vụ thuế đối với Ngân sách Nhà nước, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp đối với người lao động, vay và trả nợ gốc, lãi đúng hạn đối với các Ngân hàng...
- Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm ngày 31-12-2011, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, đồng thời phù hợp với các chuẩn mực, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan.
- Hệ thống sổ sách, báo cáo rõ ràng minh bạch, tuân thủ các chuẩn mực, chế độ kế toán hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan. Tuy còn một vài bộ phận còn thiếu sót về mặt thủ tục và tính chặt chẽ.

3. Kiến nghị:

- Tiếp tục nâng cao và hoàn thiện hơn nữa kỹ năng quản trị của cán bộ quản lý công ty thông qua các hình thức đào tạo và tuyển dụng. Tìm kiếm và mời các nhân sự giỏi, nhiều kinh nghiệm, quan tâm đến chính sách đào tạo như hỗ trợ về vật chất, thời gian cho nhân viên trong học tập nâng cao nghiệp vụ chuyên môn. Nghiên cứu, xây dựng và ban hành chính sách tiền lương mới, phù hợp với mặt bằng thị trường hiện nay, giữ chân người giỏi, thu hút được nhân tài từ bên ngoài. Với chính sách tiền lương tiên tiến sẽ là đòn bẩy nâng cao kết quả và hiệu quả hoạt động của đơn vị.
- Thường xuyên đánh giá và tiếp tục hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ để phát huy cơ chế kiểm soát một cách thiết thực, nhất là lĩnh vực đầu tư XD CB.

Trên đây là toàn bộ ý kiến, nhận xét, đánh giá trong quá trình kiểm tra giám sát, Ban kiểm soát kính trình trước ĐHĐCĐ, rất mong nhận được sự tham gia góp ý của quý cổ đông, nhằm giúp chúng tôi hoàn thành tốt nhiệm vụ của mình trong niên độ sau.

Kính chúc quý vị sức khỏe

Chúc đại hội thành công tốt đẹp

Xin trân trọng cảm ơn !

TM.BAN KIỂM SOÁT

Trưởng ban

Trần Hữu Đức